

**Universidade do Estado do
Rio de Janeiro - UERJ**



**Relatório de
Atividades
2017**

**Diretoria de Administração
Financeira – DAF**

ESTRUTURA

- Departamento de Licitações e Contratos - COTELI
- Departamento Financeiro - DEFIN
- Departamento de Convênios - DCONV
- Departamento de Patrimônio - DPAT
- Departamento de Revisão e Tomada de Contas - DRTC
- Departamento de Serviços Administrativos - DSAD
- Departamento de Contabilidade - DECONT

Diretora **DAF** Maria Thereza Lopes de Azevedo

Diretor **COTELI** Marlon Moreira

Diretor **DEFIN** Ari Pereira de Miranda

Diretor **DCONV** Marcelo Vasconcelos Miranda

Diretora **DPAT** Ana Maria Mendes de Santos Silva

Diretora **DRTC** Márcia Marques da Costa

Diretor **DSAD** Aluisio da Conceição

Diretora **DECONT** Márcia Carvalho da Cunha

Coordenadores:

Adriana Mota Lima
Andrea Teles de Souza
Célia Regina Guimarães Carvalho
Edson Telles do Nascimento
Fátima Eliana dos Reis Alves
Hélio Renato Porto Campos
Marcelo de Oliveira Gomes
Soraia Fortins Vieira
Tomaz Amândula

Responsável pela consolidação das informações

Ana Maria Cupertino Soares de Castro

Gráfica da UERJ

Ely Severiano

INTRODUÇÃO

A Diretoria de Administração Financeira - DAF, órgão central de controle interno da Universidade do Estado do Rio de Janeiro - UERJ, tem como missão promover o controle interno na instituição, e como tal possui, entre outras atribuições, a "finalidade de conferir precisão e confiabilidade aos dados contábeis, promover a eficiência operacional e encorajar aderência às políticas administrativas prescritas" pela Reitoria e órgãos colegiados.

Alinhada à esse propósito, apresentamos o presente Relatório, com o objetivo de dar transparência às atividades da Diretoria de Administração Financeira, bem como informar sobre a Execução Orçamentária da Despesa e da Receita da Universidade, além de outros fatos considerados relevantes.

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

1 – DA DESPESA

Com base nos dados apurados pelo Departamento de Contabilidade, apresenta-se no **QUADRO I**, a evolução das despesas realizadas pela UERJ estão com as inclusões das descentralizações recebidas e exclusões das descentralizações concedidas:

QUADRO I – EXECUÇÃO DA DESPESA

FONTE	ORÇAMENTO FINAL	EMPENHADO	LIQUIDADO	PAGO	% Emp.	% Pago
2015						
0	1.155.853.646	1.155.853.646	1.155.853.646	1.037.839.378	100	89,79
1	4.734.900	4.734.901	4.734.900	2.106.503	100	44,49
4	2.733.107	2.733.108	2.733.107	1.864.743	100	68,23
10	66.291.758	52.656.077	49.708.272	47.980.283	79,43	96,52
11	7.350.678	7.350.678	7.350.678	7.319.508	100	99,58
13	42.830.056	25.351.693	24.998.447	24.024.100	59,19	96,1
20	995.960	995.960	995.960	722.359	100	72,53
22	165.975.610	165.975.428	165.975.428	113.446.638	100	68,35
23	221.062	221.062	221.062	205.506	100	92,96
25	50.452.915	41.612.547	41.443.263	37.433.062	82,48	90,32
TOTAL	1.497.439.692	1.457.485.100	1.454.014.764	1.272.942.080	97,33	87,55
2016						
100	1.269.465.966	1.260.195.489	1.260.195.489	920.702.074	99,27	73,06
111	6.977.015	6.977.015	6.977.015	6.563.961	100	94,08
122	98.262.205	80.323.043	80.323.043	68.784.800	81,74	85,64
212	44.100.736	23.445.933	21.846.616	17.190.148	53,16	78,69
224	554.123	554.123	554.123	551.453	100	99,52
225	50.418.321	32.515.604	31.778.622	29.574.824	64,49	93,07
230	52.999.789	33.948.290	33.636.458	32.061.430	64,05	95,32
232	496.660	496.660	496.660	496.660	100	100
TOTAL	1.523.274.816	1.438.456.155	1.435.808.024	1.075.925.350	94,43	74,94
2017						
100	1.193.866.693	1.159.937.060	1.159.937.060	894.480.961	97,16	77,11
101	9.309.355	0	0	0	0,00	0,00
122	209.203.407	202.773.264	202.773.264	158.239.380	96,93	78,04
212	39.204.200	15.308.779	14.788.261	14.430.680	39,05	97,58
224	454.596	223.470	223.470	57.616	49,16	25,78
225	53.547.510	33.559.303	28.245.144	25.108.506	62,67	88,89
230	64.654.754	30.610.802	29.357.060	27.771.999	47,35	94,60
232	298.620	298.620	298.620	193.871	100,00	64,92
TOTAL	1.570.539.135	1.442.711.298	1.435.622.878	1.120.283.013	91,86	78,03

Fonte: DAF/DECONT

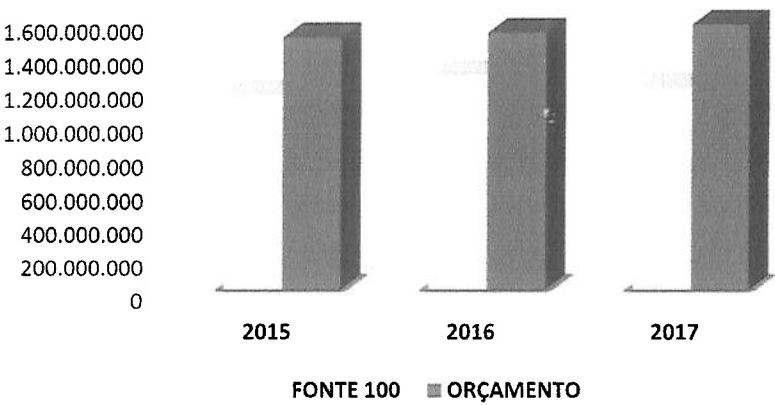
Os valores apresentados no **QUADRO I** demonstram o alto índice de realização do Orçamento da UERJ, o que indica a eficiência na execução das despesas, apesar do agravamento da crise instalada no estado do Rio de Janeiro no exercício.

Da Análise da Execução da Despesa no período de **2015/2017**, observa-se um discreto acréscimo de **3,10%** do Orçamento, da ordem de **R\$ 47.264.319 (quarenta e sete milhões, duzentos e sessenta e quatro mil, trezentos e dezenove reais)**, sendo que a Fonte de Recursos do Tesouro – FR 00 participou com **76,01%** do total., o que demonstra uma diminuição de aproximadamente **7%** na colaboração do Governo do Estado com a UERJ, em relação ao exercício anterior.

	2015	2016	2017
FONTE 100	1.155.853.646	1.269.465.966	1.193.866.693
ORÇAMENTO	1.497.439.692	1.523.274.816	1.570.539.135
PARTICIPAÇÃO	77,19	83,34	76,01

Gráfico 1

EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DA FONTE 100



A Despesa Realizada no exercício financeiro de **2017** atingiu o montante de **R\$ 1.442.711.298,18 (hum bilhão, quatrocentos e quarenta e dois milhões, setecentos e onze mil e dezoito centavos)** e foi distribuída por categoria de gasto conforme **QUADRO II**.

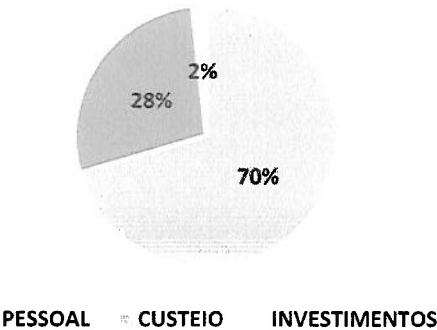
QUADRO II		DESPEZA REALIZADA POR CATEGORIA DE GASTO			
		DESPEZA REALIZADA			
FONTE	PESSOAL	CUSTEIO	INVESTIMENTOS	TOTAL	
100	946.327.339,94	199.990.874,61	13.618.845,11	1.159.937.059,66	
122	69.817.487,50	130.422.785,40	2.532.991,34	202.773.264,24	
212		12.164.205,29	3.144.573,82	15.308.779,11	
224		223.470,18		223.470,18	
225		29.747.128,25	3.812.175,23	33.559.303,48	
230		28.200.949,64	2.409.851,87	30.610.801,51	
232		298.620,00		298.620,00	
TOTAL	1.016.144.827,44	401.048.033,37	25.518.437,37	1.442.711.298,18	

Fonte: DAF/DCONT

O **Gráfico 2** apresenta a distribuição percentual da Despesa Realizada por Categoria de Gastos.

Gráfico 2

EXECUÇÃO POR CATEGORIA DE GASTOS



UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

Comparando-se estes números com os do período de **2015/2017** temos:

QUADRO III

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA POR GRUPO DE DESPESA			2015 À 2017	
2015 - UERJ + DESCENTRALIZAÇÕES				
Grupo de Despesa	ORÇAMENTO	EMPENHADO	PAGO	%
1 - Pessoal e encargos	961.337.816	961.333.596	877.617.865	100
3 - Outras despesas correntes	485.080.110	461.816.674	369.270.741	95
4 - Investimentos	50.437.537	33.750.598	25.858.729	67
5 - Inversões Financeiras	584.230	584.229	194.743	100
Total	1.497.439.692	1.457.485.097	1.272.942.078	97
2016 - VALORES EXECUTADOS UERJ - SEM DESCENTRALIZAÇÕES				
Grupo de Despesa	ORÇAMENTO	EMPENHADO	PAGO	%
1 - Pessoal e encargos	791.216.531	791.216.531	605.841.667	100
3 - Outras despesas correntes	154.436.689	154.436.689	87.127.053	100
4 - Investimentos	1.574.570	1.574.570	0	100
Total	947.227.790	947.227.790	692.968.720	100
2017 - VALORES EXECUTADOS UERJ - SEM DESCENTRALIZAÇÕES				
Grupo de Despesa	ORÇAMENTO	EMPENHADO	PAGO	%
1 - Pessoal e encargos	753.574.809	1.016.144.827	1.008.607.234	135
3 - Outras despesas correntes	362.137.415	401.048.033	347.021.927	111
4 - Investimentos	43.599.017	25.518.438	36547861,95	59
Total	1.159.311.241	1.442.711.299	1.392.177.023	124
Fonte: DAF/DCONT				

As despesas com pessoal foram as mais relevantes, conforme **QUADRO IV**, representando **109,65%** do Orçamento Total da Fonte 100.

QUADRO IV – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM PESSOAL

				Fonte 100
EXERCÍCIO	ORÇAMENTO	REALIZADA	ORÇAMENTO TOTAL –	%
FR 00				
2015	961.337.816	961.333.596	1.155.853.646	83,17
2016*	791.216.531	791.216.531	869.366.953	91
2017*	753.574.809	1.016.144.827	931.787.714	109,05

* Em 2016 e 2017 foram considerados somente os valores executados na UERJ, sem as descentralizações

1. CONVÊNIOS

O Departamento de Convênios – DCONV, tem a finalidade de atuar como órgão central de administração e controle de convênios realizados com ou sem movimentação de recursos financeiros, com competência técnica de orientação normativa e controle específico, aplicáveis a todos os demais componentes organizacionais da UERJ.

Também está incluído nas atribuições do DCONV, além do acompanhamento da execução dos convênios, proceder à organização das Prestações de Contas.

Encontram-se em vigor, **23** (vinte e três) convênios com movimentação de recursos financeiros, sendo **21** (vinte e um) em moeda nacional e **2** (dois) em moeda estrangeira, conforme quadro demonstrativo contido no **Anexo I** do Relatório.

Em 2017 foram apresentadas **27 (vinte e sete)** prestações de contas atendendo a legislação vigente.

O total de Convênios realizados com movimentação de recursos em **moeda nacional** apresenta a seguinte evolução no período de 2015 à 2017:

CONVÊNIOS REALIZADOS EM MOEDA NACIONAL		
2015	2016	2017
187.389.053	25.755.263	3.469.867

Comparando-se a evolução no período de 2015 à 2017, observa-se um decréscimo acentuado no total de recursos de convênios em execução na UERJ no exercício de 2016. Foram encerrados **27** (vinte e sete) e cancelados **5** (cinco) convênios. O fator que mais impactou a queda significativa na realização de convênios, foi sem dúvida, a crise econômica existente no país.

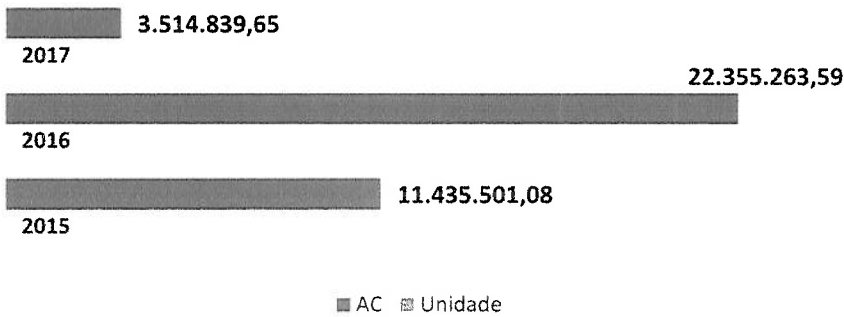
1.1 Receita de Convênios

O quadro a seguir demonstra o total de recursos de convênios arrecadados na Administração Central.

QUADRO V

COMPARATIVO DA RECEITA DE CONVÊNIOS - AC				Em R\$
Unidade	2015	2016	2017	
AC	11.435.501,08	22.355.263,59	3.514.839,65	

Gráfico 3 RECEITA DE CONVÊNIOS / AC - 2015/2017



Observa-se no **Quadro V** um decréscimo acentuado na Receita de Convênios no exercício de 2017, apresentando um decréscimo acentuado de **126%** em relação ao exercício anterior, que foi um exercício muito impactado pela crise financeira ocorrida no país afetando diretamente os repasses financeiros das Instituições Federais.

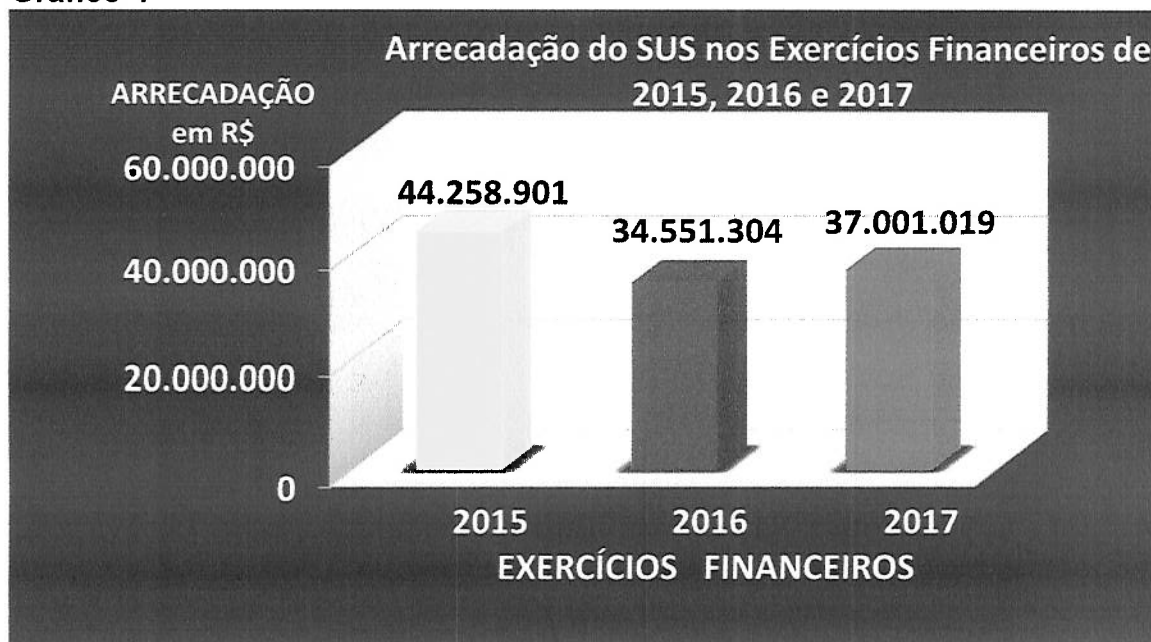
Comparando-se a Execução da Despesa do Exercício de 2015/2017 temos o resultado apresentado no **QUADRO VI**:

QUADRO VI COMPARATIVO DA EXECUÇÃO DOS CONVÊNIOS - FR212

ANO	RECEITA	DESPESA	RESTOS A PAGAR	DESPESA TOTAL	%
2015	15.904.646	24.024.100	132.753	24.156.853	101
2016	23.093.641	14.788.261	1.118.701	15.906.962	69
2017	3.514.839,65	2.525.356,89	42.524,59	2.567.881,48	73,05

1.3 Receita e Despesa do SUS – Sistema Único de Saúde, executadas pelo Hospital Pedro Ernesto – HUPE

Gráfico 4



FONTES: SIAFEM, SIAFE RIO E BOLETIM FINANCEIRO

A arrecadação da fonte 225 (SUS) em 2016 (menor arrecadação dos três anos) foi de, aproximadamente, **R\$ 34.551.304,00 (trinta e quatro milhões, quinhentos e cinquenta e um mil, trezentos e quatro reais)**, comparada à arrecadação de 2017 no valor de **R\$ 37.001.019,00 (trinta e sete milhões, um mil e dezenove reais)**, observa-se um aumento da arrecadação em 2017 de, aproximadamente, **7,09%** percentual que representa pouca alteração de um ano para o outro, ainda por conta da crise financeira da União.

QUADRO VII RECEITA E DESPESA DO HUPE - FR 225

ANO	RECEITA	DESPESA	%
2015	44.258.901	41.443.262	93
2016	34.551.304	32.299.282	93
2017	32.989.075	33.559.303	101,73

Obs. No valor da Despesa está incluído RP

1. 4 - IMPORTAÇÕES

O **Departamento de Serviços Administrativos – DSAD**, além de gerenciar as compras e serviços das **UG's** da UERJ, também supervisiona através do **Serviço de Importação**, todas as importações realizadas pela UERJ e apresentou o seguinte movimento:

QUADRO VIII TOTAL DE IMPORTAÇÃO POR FONTE DE RECURSOS

PROCESSOS DE IMPORTAÇÃO - 2017					
DISTRIBUÍDOS POR FONTES DE RECURSOS					
Volume total de processos efetivos: 34					
UNIDADE GESTORA	Fonte 10	Fonte 13	Doação	TOTAL US\$	Estimativa em R\$
PERMANENTE	385.000,00	67.283,51	359,16	452.642,67	1.538.985,08
CONSUMO	263.185,26	2.535,51	317,94	266.038,71	904.531,61
SERVIÇO	41.299,34	620,94		41.920,28	142.528,95
TOTAL	689.484,60	70.439,96	677,10	760.601,66	2.586.045,64
				US\$ x R\$ =	3,40

QUADRO IX

IMPORTAÇÕES DA UERJ - 2015-2017			
PERÍODO DE 2015 - 2017			
ANO	2015	2016	2017
Moeda R\$	2.820.212,54	2.591.150,74	2.586.249,20
Nº Processos	55	65	34

Pelos dados apresentados, observa-se no período um decréscimo significativo tanto no volume de processos de importação quanto valor das aquisições em dólar, em relação ao exercício anterior, reflexo da crise econômica registrada no estado. Apesar disso, o demonstrativo retrata o atendimento das demandas de seus clientes (docentes, pesquisadores).

1.5 – Propostas para compras diretas, licitações e despesas relevantes:

As Propostas executadas (serviços e compras) para atendimento às diversas Unidades, são administradas pelo **Departamento de Serviços Administrativos - DSAD** tendo como base as requisições das unidades Acadêmicas, movimentando orçamento de todas as fontes de recursos.

Nestas atividades o **DSAD** revê todas as estimativas realizadas pelas Unidades, antes que se transformem em despesa, inclusive as que são submetidas à licitação, buscando melhores fornecedores em qualidade, prazo de entrega e preço.

Em 2017 o Setor de Compras analisou e finalizou **311** processos de despesa, totalizando em moeda corrente, **R\$ 31.536.362,60** (trinta e um milhões, quinhentos e trinta e seis mil, trezentos e sessenta e dois reais e sessenta centavos).

Observa-se no período de 2015/2017 um aumento de **46,70%** no volume de processos e aumento nas estimativas da ordem de **R\$ 14.730.475,48** (quatorze milhões, setecentos e trinta mil, quatrocentos e setenta e cinco reais e quarenta e oito centavos) representando um aumento significativo no Valor Total em Reais.

ITENS	2015	2016	2017
Nº. Processos	358	407	311
Estimativas	15.679.272,09	932.848,20	30.738.117,48
Pagamentos	1.126.615,03	145.774,95	798.245,12
Total em R\$	16.805.887,12	1.078.623,15	31.536.362,60

1.6- SISTEMA DE DESEMBOLSO DESCENTRALIZADO – SIDES

O Sistema de Desembolso Descentralizado - SIDES foi criado através do AE 034 – REITORIA em 1992, sendo destinado a atender à descentralização de recursos financeiros para os órgãos da estrutura da UERJ que necessitam, para a realização de suas atividades, de soluções ágeis e rápidas, a fim de não obstarem os serviços que prestam ou venham prestar à comunidade universitária.

Em fevereiro de 2008, foi elaborada revisão das rotinas operacionais existentes, procurando adotar procedimentos mais céleres e eficientes, e até o momento estão contribuindo para a efetividade do Sistema.

A reformulação do Sistema de Desembolso Descentralizado – SIDES alterou principalmente os seguintes tópicos:

- planejamento dos repasses, em quantidade e valor, realizados em datas certas independente de solicitação ;
- aquisições de material permanente independente de cotas específicas;
- passagens de saldo ao final do exercício nas contas bancárias;
- única prestação de contas para as diversas contas bancárias do Componente Organizacional, independente do órgão repassador;
- uma prestação de contas por semestre, após 15 dias do término do semestre letivo.

O Quadro X demonstra a distribuição de recursos utilizados através do SIDES, com base na análise das Prestações de Contas efetuada no exercício.

QUADRO X PRESTAÇÃO DE CONTAS SIDES – COTAS APROVADAS

Natureza dos Gastos - Exercício de 2017								
Mês	Consumo	Serviço - PF	Serviço - PJ	Encargos	Transporte	Permanente	Outros	Total
AC	86.364,78	26.825,53	103.041,24	16.826,55	9.846,52	34.718,06	4.278,01	281.900,69
Cepuerj	2.986,87	0	3.995,90	0	1.836,96	0,00	0,00	8.819,73
Hupe	252.417,27	6.719,90	76.929,63	1.462,94	5.589,00	46.476,16	9.042,44	398.637,34
Total	341.768,92	33.545,43	183.966,77	18.289,49	17.272,48	81.194,22	13.320,45	689.357,76

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

CTC - Centro de Tecnologia e Ciências	2.000,00
DAF - Diretoria de Administração Financeira	67.000,00
DCOM - Divisão Comunicação e Arquivo	16.000,00
DEFIN - Departamento Financeiro	70.500,00
DESAD - Depto.de Serviços Administrativos	27.000,00
DIJUR - Diretoria Jurídica - PG UERJ	55.520,10
DINFO - Diretoria de Informática	37.200,00
DIPLAN - Diretoria de Planejamento	2.000,00
DIR - Faculdade de Direito	12.250,00
DNA - LAB. DE DIAGNÓSTICOS POR DNA	226.100,00
DPAT - Condomínios	308.000,00
DPAT - Depto.de Patrimônio	26.000,00
EDU - Faculdade de Educação	5.000,00
EDUERJ - Editora da UERJ	162.037,00
ENF - Curso Esp. Enf. Intensivista	34.000,00
ENF - Faculdade de Enfermagem	72.000,00
ESDI - Escola Superior de Desenho Industrial	15.000,00
Faculdade de Oceanografia - DOB	5.000,00
FAF - Faculdade de Adm. e Finanças	34.100,00
FAOC - Projetos	42.300,00
FAOC -LAET	55.502,75
FAOC - Oceanografia - Faculdade de Oceanografia	11.438,50
FAT - Campus Regional de Resende (Faculdade de Tecnologia)	55.450,00
FAT- Centro de Desenvolvimento e Inovação Tecnológica - CDIT	1.000,00
FCE - Faculdade de Ciências Econômicas	6.300,00
FCM - Faculdade de Ciências Médicas	10.000,00
FCS - Faculdade de Comunicação Social	5.000,00
FCS - PPGCOM	19.150,00
FEFB - Faculdade de Educ. da Baixada Fluminense (Caxias)	39.500,00
FEN - Faculdade de Engenharia	60.000,00
FEN - Incubadora de Empresa Phoenix	8000
FEN - Núcleo de Construção Civil	10.000,00
FFP - Faculdade de Form. de Professores	80.000,00
FGEL - Faculdade de Geologia	30.000,00
FIS - Instituto de Física	16.490,00
FSS - Faculdade de Serviço Social	5.000,00
HLA- Laboratório de Histocompatibilidade e Criopreservação	112.000,00
IBRAG - DHE - Departamento de Histologia e Embriologia	4.000,00
IBRAG - Instituto de Biologia	17.000,00
IBRAG - NEGEMC – Projeto P & D	90.030,45
ICS - Instituto de Ciências Sociais	7.637,60

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

IEFD - Instituto de Educ. Física e Desportos	14.000,00
IESP	6.400,00
IFCH - Instituto de Filos.e Ciências Humanas	55.446,24
IFHT - Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias	4.000,00
IGEOP - FACULDADE TURISMO - Teresópolis	10.000,00
IGEOP - Instituto de Geografia	6.000,00
ILE - Instituto de Letras	22.874,57
IME - Instituto de Mat. e Estatística	8.800,00
IMS - Instituto de Medicina Social	27.050,00
Instituto de Artes (ART) Antigo - EDU - Depto. de Educação Artística	7.000,00
IPRJ (UERJ) - Instituto Politécnico (FRIBURGO)	95.440,00
IQ – Central Analítica Fernanda Coutinho	7.000,00
Laboratório de Políticas Públicas - LPP	2.000,00
LEMEC - INSTITUTO POLITÉCNICO - IPRJ	4.000,00
MUTILAB	9.000,00
NACE - Núcleo de Acolhida ao Estudante - UERJ pela Vida	4.000,00
NEPAD - Núcleo de Estudos e Pesq em Atenção ao uso de Drogas	3.000,00
NESA - Núcleo de Estudos da Saúde do Adolescente	5.000,00
NIESC/VR - Núcleo de Informação e Estudos de Conjuntura	22.500,00
NUT - Instituto de Nutrição	11.600,00
ODO - Faculdade de Odontologia	51.192,00
ODO- UDT-LAMA	6.644,97
OUVIDORIA	2.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - Coordenação de Enfermagem	4.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - Coordenação de Nutrição	4.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - Coordenação de Odontologia	5.800,00
Policlínica Piquet Carneiro - Coordenação de Serviço Social	4.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - DIREÇÃO	28.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - CAPS	8.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - CAPSULA	66.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - Centro de Estudos	46.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - Setor Almoxarifado	36.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - SUB-PREFEITURA	44.000,00
Policlínica Piquet Carneiro - Vice-Direção	16.000,00
PPC – Núcleo de Odonto	11.500,00
Prefeitura - DEGSEG	63.120,00
Prefeitura - GABINETE	216.055,00
Prefeitura - DAENG - Departamento Arquitetura e Engenharia	62.000,00
Prefeitura - DEMAN Departamento de Manutenção	100.350,00
Prefeitura - DESEG	106.500,00
Prefeitura - GARAGEM	79.000,00

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

Programa Homem Movimento	10.000,00
PSI - Instituto de Psicologia	33.674,00
QUI - Instituto de Química	16.000,00
REDE SÍRIUS - CAP/B	1.000,00
REDE SÍRIUS - CB/A - HUPE	1.000,00
REDE SÍRIUS - CAP/A	1.000,00
REDE SÍRIUS - CB/B - Odonto/ Enf	1.000,00
REDE SÍRIUS - CEH/C - CAXIAS	1.000,00
REDE SÍRIUS - CEH/D - São Gonçalo	1.000,00
REDE SÍRIUS - CTC/E - IPRJ	1.000,00
REDE SÍRIUS - CTC/F - RESENDE	1.000,00
Rede Síruius - CTC-/T Teresópolis Turismo	1.000,00
REDE SÍRIUS - CTC-G - ESDI	1.000,00
REDE SÍRIUS - Redes de Bibliotecas	53.050,00
Reitoria - GR	43.000,00
Reitoria -Casa de Leitura Dice Cortes Riedel	15.350,00
SECON - Secretaria dos Conselhos	2.000,00
SR-1 - DAA - Depto. de Adm. e Controle Acadêmico - (DACA)	13.000,00
SR-1 - Sub-Reitoria de Graduação	152.100,00
SR-1 CETREINA	43.800,00
SR-1 DSEA Vestibular	238.000,00
SR-2 - ILHA GRANDE - CEADS	90.000,00
SR-2 - DCARH	18.300,00
SR-2 - Departamento de Cooperação Internacional - DCI	6.283,40
SR-2 - InovUERJ	14.500,00
SR-2 - Sub-Reitoria de Pós-Graduação	18.000,00
SR-3 - Sub-Reitoria de Extensão e Cultura	10.000,00
SR-3 - DECULT - DEPTO. Cultural	16.672,00
SR-3 - UNATI - UNIVERSIDADE DA 3ª IDADE	5.000,00
SR-3 CTE - Centro de Tecnologia Educacional	21.000,00
SR-3 Ecomuseu Ilha Grande	15.000,00
SRH - Superint. de Recursos Humanos	20.000,00
UDA de Ortopedia e Traumatologia	10.000,00
URO- Disfunção Miccional	10.000,00
Vice-Reitoria - GVR	20.000,00
Total	4.384.985,58

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

O quadro a seguir apresenta o valor mensal do repasse de SIDES da FR 100 e repasse total incluindo a FR 230:

QUADRO XII
DEMONSTRATIVO DE COTAS MENSAIS

A participação dos repasses de **SIDES** em confronto com a despesa realizada total da **Fonte 100 – Recursos do Tesouro**, está apresentada no **QUADRO** a seguir:

MÊS	Fonte 100	Fonte 230	TOTAL
MARÇO		535.966,55	535.966,55
ABRIL		212.889,00	212.889,00
MAIO		165.576,24	165.576,24
JUNHO	776.000,00	465.361,25	1.241.361,25
JULHO		177.350,25	177.350,25
AGOSTO		450.933,40	450.933,40
SETEMBRO		236.168,00	236.168,00
OUTUBRO		308.429,57	308.429,57
NOVEMBRO		420.254,22	420.254,22
DEZEMBRO		636.057,10	636.057,10
TOTAL	776.000,00	3.608.985,58	4.384.985,58

QUADRO XIII

PARTICIPAÇÃO DO SIDES NAS DESPESAS
REALIZADAS - FR 100

ANO	DESPESAS REALIZADAS	SIDES	%
2015	1.155.853.646	4.100.850	0,35
2016	1.269.465.966	1.498.000	0,11
2017	1.442.711.298	776.000	0,05

A participação dos repasses de **SIDES** em confronto com a despesa realizada do total de **todas as Fontes**, está apresentada no **QUADRO** seguir:

QUADRO XIV

PARTICIPAÇÃO DO SIDES NAS DESPESAS
REALIZADAS - FR 100

ANO	DESPESAS REALIZADAS	SIDES	%
2015	1.155.853.646	4.100.850	0,35
2016	1.269.465.966	1.498.000	0,11
2017	1.442.711.298	4.384.985	0,30

O **QUADRO XIV** demonstra ser o **SIDES**, não uma constante, mas, uma ferramenta gerencial de execução que produz eficiência e economicidade, considerando-se que muitas unidades beneficiadas pelo Sistema não demandaram nenhum outro recurso adicional para a realização das suas despesas.

O SISTEMA **SIDES** não impede que as licitações se realizem conforme previsto na legislação e os baixos percentuais de utilização orçamentária confirmam esta afirmação, bem como o relatório de realização das Licitações contido nos **QUADROS XVI e XVIII** deste Relatório.

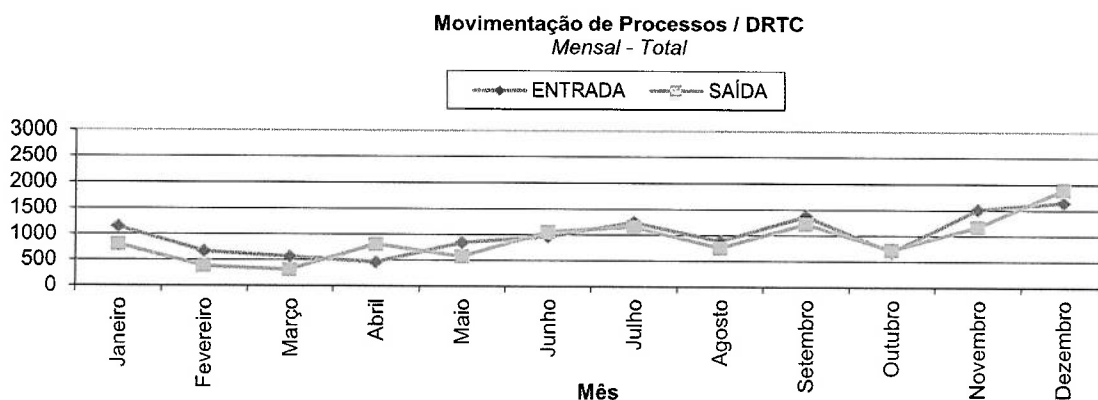
1.7 –Departamento de Revisão e Tomada de Contas – DRTC

Ao **Departamento de Revisão e Tomada de Contas** compete proceder a revisão de todos os processos de despesa, inclusive de contratos, convênios, termos aditivos, Prestações de Contas, processos do **SIDES**, folhas de pagamento, abertura de Tomada de Contas e análise das Prestações de Contas do **SIDES**, das Licitações em qualquer modalidade, de todas as unidades da **UERJ**.

É competência também do **DRTC** a revisão e instrução dos processos encaminhados ao Conselho de Curadores, com relatório pormenorizado descrevendo todas as fases do processo, funcionando como assessoria do citado Conselho.

O **QUADRO XV e Gráficos 6 e 7** a seguir demonstram o movimento dos processos que transitam no **DRTC**, cujos números esclarecem melhor o grande volume de trabalho desenvolvido.

Gráfico 7



Pela análise do **QUADRO XV e Gráficos 6 e 7** observa-se o volume de trabalho que executa o **DRTC**, trabalho este que não está somente focado em quantidade, mas, sobretudo na qualidade e responsabilidade funcional dos agentes públicos lotados no referido Departamento.

Vale observar que grande parte das tarefas executadas pelo Departamento de Revisões e Tomada de Contas – DRTC estão previstas nas atribuições privativas dos profissionais habilitados com diploma de Ciências Contábeis, conforme disciplina o Conselho Federal de Contabilidade CFC, motivo pelo qual é imprescindível a lotação destes profissionais na Diretoria de Administração Financeira – DAF.

1.8- Coordenadoria Técnica de Licitações e Contratos – COTELI

Atendendo à determinação da Reitoria e da legislação estadual, foram unificadas as Comissões de Licitação e iniciada a realização de Pregão Eletrônico na Universidade do Estado do Rio de Janeiro, desde 2009.

Foram criadas duas grandes Comissões: uma composta por quatro Pregoeiros, com suas equipes de apoio e outra destinada a realização de Convites, Tomadas de Preços e Concorrências.

Esta organização permitiu que fossem homologadas **323** licitações em **2017** assim distribuídas, conforme **QUADROS XVI e XVIII** a seguir:

QUADRO XVI

MOVIMENTAÇÃO DAS LICITAÇÕES GERAL					
GERAL	HOMOLOGADA	DESERTA	FRACASSADA	REVOGADA	TOTAL
PREGÃO	251	20	43	4	318
CONCORRÊNCIA	3	2	0	0	5
TOTAL	254	22	43	4	323

UERJ					
GERAL	HOMOLOGADA	DESERTA	FRACASSADA	REVOGADA	TOTAL
PREGÃO	37	1	4	0	42
CONCORRÊNCIA	3	2	0	0	5
TOTAL	40	3	3	0	46

HUPE					
GERAL	HOMOLOGADA	DESERTA	FRACASSADA	REVOGADA	TOTAL
PREGÃO	214	19	39	4	276
TOTAL	214	19	39	4	276

QUADRO XVII

RESUMO 2015/2017			
MODALIDADE	2015	2016	2017
PREGÃO	256	317	318
T. DE PREÇO	0	0	0
CONVITE	0	0	0
CONCORRÊNCIA	41	42	5
REALIZADAS	297	359	323

No **QUADRO XVIII**, a seguir, está representado o resultado das licitações no que diz respeito à **economicidade**.

Embora em algumas licitações nem todos os itens fossem cotados, para efeito de resultado estão somados no realizado.

QUADRO XVIII

GERAL (TODAS AS MODALIDADES)				
UNIDADE	ESTIMADO	LICITADO	ECONOMIA	%
UERJ	56.821.160,00	53.647.138,72	3.174.021,28	6%
HUPE	47.606.061,56	38.782.185,11	8.823.876,45	19%
TOTAL	104.427.221,56	92.429.323,83	11.997.897,73	11%

Da análise dos dados apresentados, observa-se que o Pregão é a modalidade de licitação mais utilizada, com **318** procedimentos realizados, correspondentes a aproximadamente **98%** do total, consagrando-se como o procedimento mais vantajoso e que proporcionou a maior economicidade.

Este resultado só foi possível com a adoção do Edital Padrão de Pregão Eletrônico da Procuradoria Geral do Estado, devidamente aprovado pela Assessoria Jurídica da UERJ.

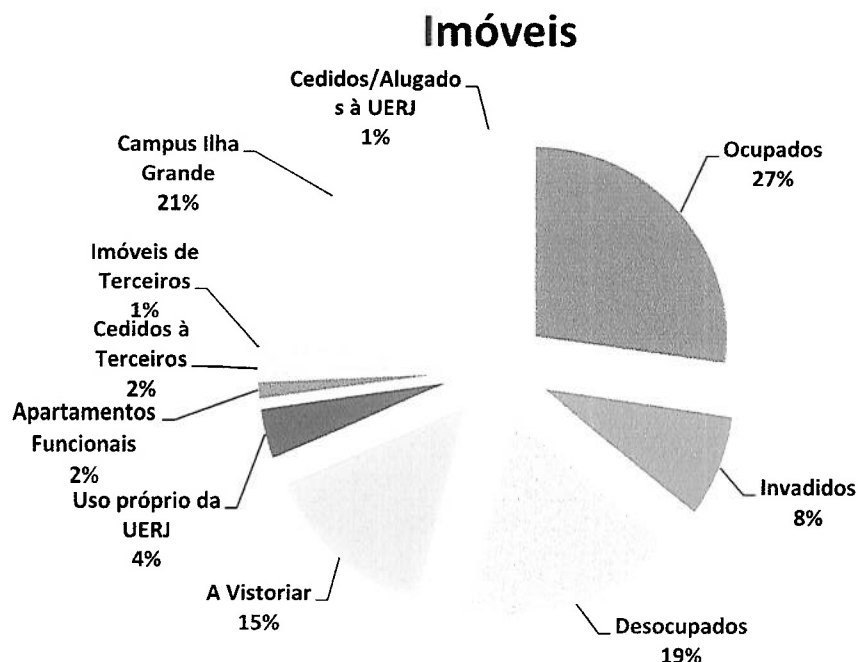
1.9 DEPARTAMENTO DE PATRIMÔNIO

Dentre as atribuições do Departamento consta a responsabilidade de administrar e controlar, **347** imóveis, que em sua grande maioria são provenientes de Herança Jacente.

A utilização destes imóveis está classificada como imóveis de uso próprio da Universidade (*campi* e funcionais), cedidos, ocupados que auferem receita, desocupados e invadidos.

O **Gráfico 8** apresenta a distribuição percentual por tipo de imóveis sob administração da UERJ:

Gráfico 8



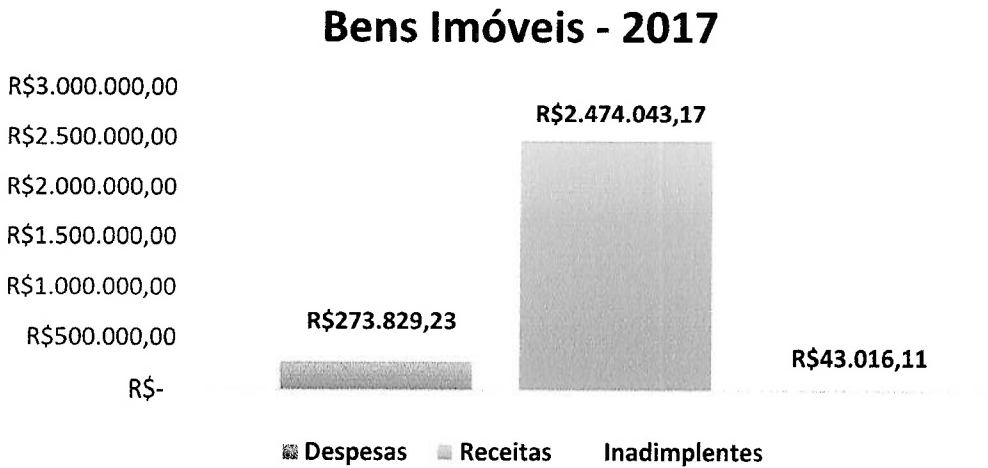
As receitas auferidas no final do exercício de 2016 totalizavam **R\$2.342.205,13** e ao final do exercício de 2017 alcançaram o valor de **R\$2.474.043,17**, representando um incremento de **5,6%**, bastante significativo considerando a grave conjuntura econômica do período.

Incrementada a forma de cobrança, foram estabelecidas rotinas promovendo diversos acordos extrajudiciais de parcelamento de dívidas. As cobranças se tornaram mais efetivas com a indicação a protesto, reduzindo a judicialização das demandas do Departamento.

É importante ressaltar que as despesas realizadas com os pagamentos de cotas condominiais dos imóveis desocupados reduzirão a medida que os 45 processos de licitação para permissão de uso e alienação forem sendo concluídos até o final do primeiro semestre de 2018.

As licitações realizadas em 2017 obtiveram uma taxa de 50% de efetividade.

Gráfico 9 REALIZAÇÃO DA RECEITA E DESPESA REFERENTE BENS IMÓVEIS



Todas as aquisições, doações, alienações e regularização de imóveis são viabilizadas pela atuação do Departamento de Patrimônio – DPAT.

Em 2017 foram realizadas tratativas para aquisição definitiva do Campus Botafogo – Instituto de Estudos Sociais e Políticos (IESP) mediante permuta de imóveis pertencentes a patrimônio da UERJ, com isso reduzindo os custos com aluguel de imóveis de terceiros.

Outra atividade desenvolvida pelo Departamento de Patrimônio é a regularização jurídica, fiscal e contábil dos imóveis pertencentes ao patrimônio da UERJ. Nesse propósito foi realizado neste ano o levantamento das situações registrais junto aos Ofícios de Registro de Imóveis da Comarca da Capital e das demais Comarcas do Interior, sendo detectados 141 imóveis com pendências registrais e com procedimentos para regularização em curso.

Na esteira deste trabalho, foram avaliados 17 imóveis em 2017 em continuação do procedimento de avaliações e reavaliações dos valores de mercado do patrimônio imobiliário para atualização contábil.

2 - RECEITA PRÓPRIA DA UERJ

A Receita própria da Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ considerada como FR 230 – Recursos Próprios apresentou a seguinte posição:

QUADRO XIX

RECEITA PRÓPRIA FONTE 230	
Ano	VALOR
2015	46.614.494
2016	34.539.807
2017	27.801.226

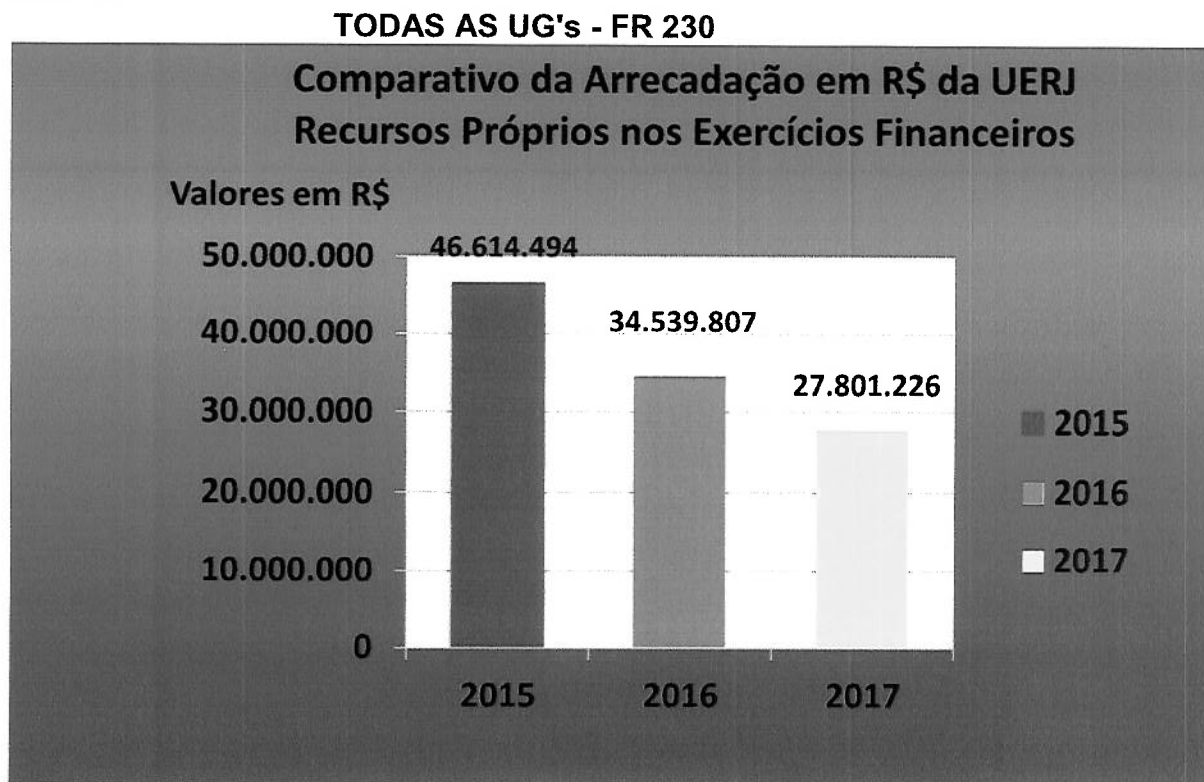
FONTES: SIAFE RIO, SIAFEM E BOLETIM FINANCEIRO

QUADRO XX

RECEITA PRÓPRIA POR ÓRGÃO ARRECADADOR				
ANO	AC	CEPUERJ	HUPE	TOTAL
2015	38.819.705	7.776.092	18.697	46.614.494
2016	25.663.221	8.870.092	6.494	34.539.807
2017	21.494.910	6.290.456	15.860	27.801.226

FONTES: SIAFE RIO, SIAFEM E BOLETIM FINANCEIRO

Gráfico 10

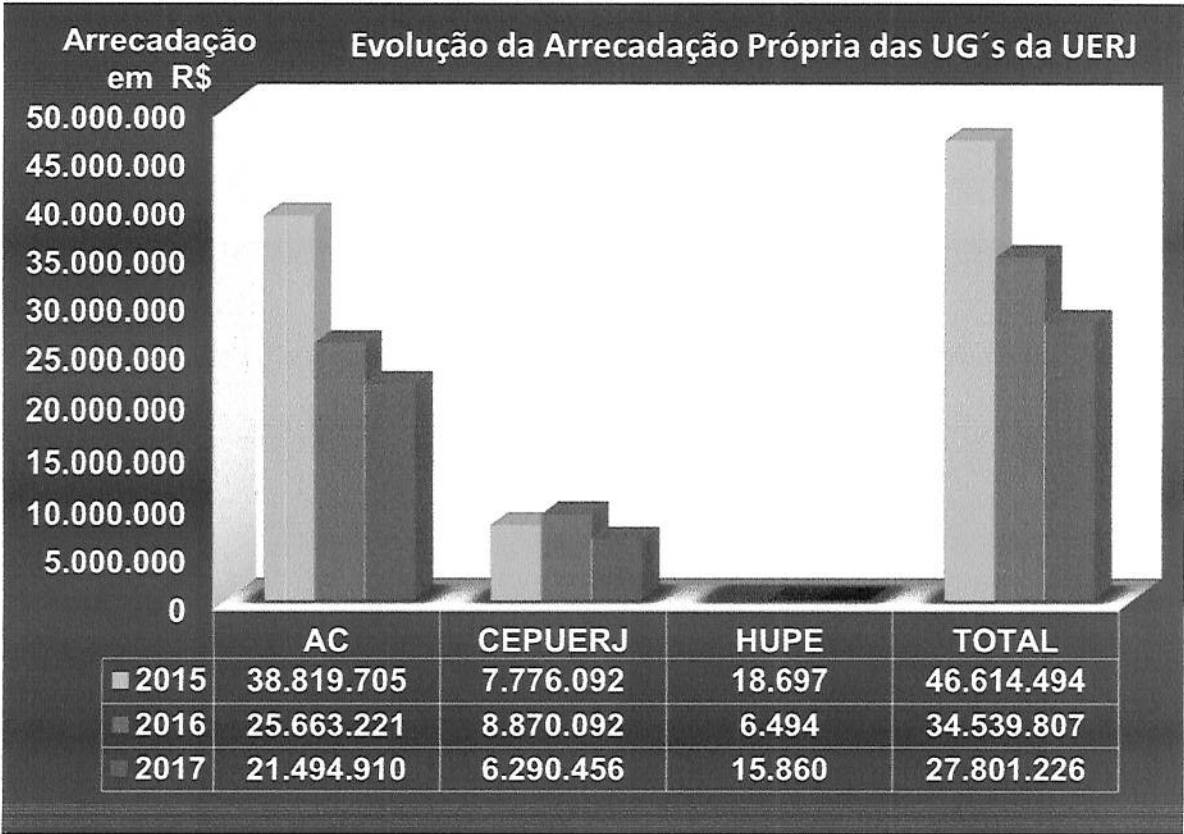


FONTES: SIAFE RIO, SIAFEM E BOLETIM FINANCEIRO

Da análise do **Quadro XXIII** e do **Gráfico 10**, comparando a arrecadação de 2017 com a do exercício anterior, pode-se concluir:

- 1) Consultando o SIAFE RIO a arrecadação de 2016, na fonte de recursos 230 recursos próprios, foi de R\$ 34.539.807,00 que comparada a R\$ 27.801.226,00 de 2017 houve uma redução na arrecadação de, aproximadamente, 19,51%, gerada não só pela Crise Financeira do Estado do Rio de Janeiro como pela greve da UERJ em 2017;
- 2) A arrecadação do HUPE de R\$ 6.494,00 em 2016 comparada a de 2017 no valor de R\$ 15.860,00, apresentou um aumento, aproximado, de 144,23%. Esse valor total se refere ao somatório de depósitos de Congressos no HUPE que seriam usados posteriormente como SIDES.

Gráfico 11 - EVOLUÇÃO DA ARRECADAÇÃO PRÓPRIA



FONTES: SIAFE RIO, SIAFEM E BOLETIM FINANCEIRO

A arrecadação de recursos próprios da UERJ nos últimos três anos caiu em torno de 20% aproximadamente, contudo, após as análises dos Quadros e Gráficos anteriores, e consulta a arrecadação de Exercícios Financeiros anteriores, pode-se concluir que o exercício financeiro de 2017 apresentou a menor arrecadação dos últimos anos, explicada por:

- 1) A redução nas arrecadações do Vestibular e das Importações em 2017;
- 2) A greve da UERJ em 2017 e as Crises Financeiras do Estado do Rio de Janeiro e da União;
- 3) A maior utilização da fonte de recursos próprios para pagar fornecedores de pequenos valores, uma vez que o Tesouro Estadual não executa, com a mesma periodicidade de anos anteriores, as Programações de Desembolso dos Fornecedores, para evitar a rescisão contratual e a interrupção dos serviços.

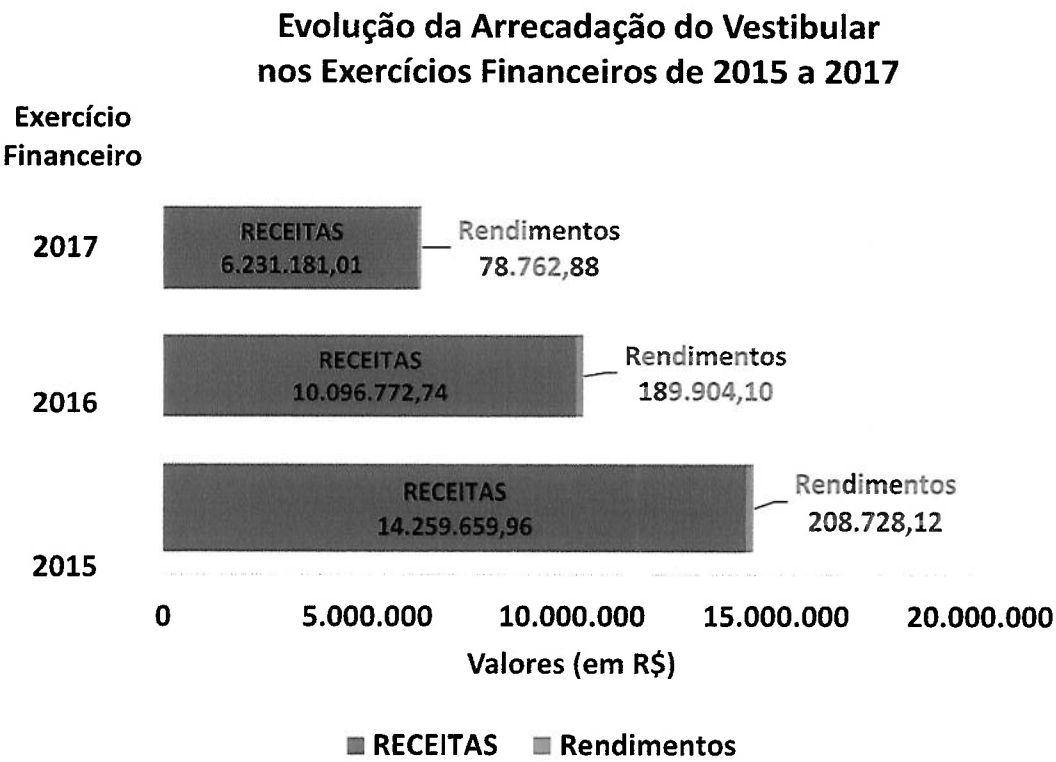
UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

No **QUADRO XXI**, a seguir, podemos observar a origem das receitas próprias depositadas na Administração Central e Hospital Pedro Ernesto, sendo o Vestibular a arrecadação mais relevante no exercício financeiro de 2017 apesar de ter diminuído em relação a 2016.

QUADRO XXI ARRECADAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

ARRECADAÇÃO		
UNIDADE	ORIGEM DAS RECEITAS	2017
HUPE	DIVERSAS RECEITAS HUPE	15.860
LABORATÓRIO DE OBESIDADE IBRAG	Receita para a reforma do Laboratório	8.960
LPO/FAC.COM.SOCIAL/outras	SERVIÇOS DE ESTUDOS E PESQUISAS/Serv.Administrativos	18.930
HERANÇA JACENTE	HERANÇA JACENTE	23.070
INST.EDU.FÍSICA IEFD	TAXAS ATIVIDADES ESPORTIVAS	21.354
DIJUR/REI/Dir.Humanos	HONORÁRIOS SUCUMBENCIAIS	14.143
UNIDADES/RENDIMENTOS	RENDIMENTOS F.FIX/POUP.	70.355
EDUERJ	COMERCIALIZAÇÃO LIVROS	180.491
DAF/Alienação e rendimentos	Alienação de Bem Imóvel/Rendim.	89.031
SRH/DESEN/UNIDADES	TAXAS CONCURSO DOCENTE	338.786
SRH/DIVERSAS UNID.	DEVOLUÇÕES	189.707
PREFEI/DISAU	ESTACIONAMENTO	1.076.848
CEPED/UNID SERV EDUC	SERVIÇOS EDUCACIONAIS	1.250.500
HLA/Rendimentos	Exames Laboratoriais/Rend	3.408.697
DSAD/SERV.IMPORT.	PROJETO IMPORTAÇÃO	383.763
DAF/IBRAG/FEN/INOVUERJ/FIS	SERVIÇOS DE CONSULTORIA	2.782.437
DEPAT/PREFEI/IPRJ/SR-3	ALUGUEL/CESSÃO ESPAÇO	3.024.093
DAA/ENF/FFP/IFCH/IME/IMS/FAF	TAXAS PÓS-GRADUAÇÃO	1.771.146
CEPUERJ/Projetos (estimado)	DIVERSAS RECEITAS CEPUERJ	6.290.456
DSEA/VESTIB/CAP	VESTIBULAR/INSC.CAP	6.842.599
TOTAL ARRECADADO		27.801.226
FONTES: SIAFE RIO, SIAFEM E BOLETIM FINANCEIRO		

Gráfico 12



Observa-se no **Gráfico 12** e no **QUADRO XXII** que houve uma redução em relação ao Exercício de 2016 de, aproximadamente, 38,65% da arrecadação o que pode ser justificado pela Crise Financeira do Estado do Rio de Janeiro e do país, a greve da UERJ e as frequentes notícias nos Jornais sobre as consequências no funcionamento da UERJ pela Crise e greve.

3 - SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO

Considera-se Superávit a diferença positiva entre a Receita e Despesa.

No caso da Gestão Governamental o importante é o **Superávit Financeiro** apurado no Balanço Patrimonial, ou seja os recursos financeiros livres de qualquer restrição que poderão inclusive servir para compensação de Créditos Adicionais no exercício seguinte ao da apuração.

Assim sendo temos a seguinte posição no exercício de 2017:

QUADRO XXIII 2017

FONTE	DISPONIBILIDADE FINANCEIRA BRUTA	OBRIGAÇÕES (B)			DISPONIBILIDADE FINANCEIRA LÍQUIDA
	(A)	EMPENHOS LIQUIDADOS A PAGAR	CONSIGNAÇÕES	EMPENHOS A LIQUIDAR	(A-B)
212	28.547.852,29	1.106.797,45	24.846,57	520.518,14	26.895.690,13
230	8.319.118,98	3.013.211,26	124.648,20	1.253.741,77	3.927.517,75
225	15.633.997,75	3.278.881,06	204.903,37	5.314.159,90	6.836.053,42
TOTAL	52.500.969,02	7.398.889,77	354.398,14	7.088.419,81	37.659.261,30

Fonte: DECONT/DAF

QUADRO XXIV

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA					FR 230
PERÍODO	ORÇAMENTO	EMPENHADO	SALDO	PAGO	% Pago
2014	57.435.033	55.574.908	11.860.125	52.058.501	93,67%
2015	66.291.758	52.656.077	13.635.681	47.980.283	91,12%
2016	52.999.789	33.948.290	20.484.185	32.061.430	98,60%

QUADRO XXV

DISPONÍVEL - ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - Fonte 230

UNIDADE	2015	2016	2017
AC	8.865.127	5.301.534	8.319.118

Fonte: DECONT/DAF

O **QUADRO XXV** apresenta o valor da Disponibilidade Financeira – Administração Central, após a dedução das obrigações do exercício (A Pagar+Consignações+RP).

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

ANEXO I DEMONSTRATIVO DE CONVÊNIOS EM VIGOR - 2017

Unidade Responsável	Entidade	Objeto	Valor do convênio (R\$)
CBI Telessaúde	Ministério da Saúde	Manutenção do Programa Nacional Telessaúde Brasil Redes	228.000,00
DIR	Vale S/A	Implementar (...) cátedra de pesquisa em direito público Vale-UERJ.	288.900,00
ENF	Universidade do Estado do Sudoeste da Bahia	Estabelecer o Curso de Doutorado Interinstitucional em Enfermagem	100.000,00
FAOC	Programa das Nações Unidas para o desenvolvimento	Atividades de execução do projeto BRA/07/G32 - Conservação efetiva de uso sustentável de ecossistema manguezais no Brasil	307.921,00
IMS	Universidade do Estado do Amazonas	Oferta de 22 (vinte e duas) vagas para o doutorado interinstitucional (DINTER) do programa de pós-graduação em saúde coletiva, instituto de medicina social da UERJ, para os docentes da UEA; a realização de intercâmbio acadêmico e a iniciação científica para os alunos da curso de tecnólogo em petróleo e gás da UEA; e a prorrogação do termo de convênio até 31 de março de 2019.	458.132,60
IPRJ	Petróleo Brasileiro S.A.	Desenvolvimento do projeto de P&D intitulado "desenvolvimento de ensaios de golpe de ariete em tubulações de FRP".	169.912,00
IPRJ	Petróleo Brasileiro S.A.	Desenvolvimento do projeto de P&D intitulado "desenvolvimento de procedimentos e qualificação de reparos permanentes por laminação de materiais".	1.366.908,00
NUT	Ministério da Saúde	Estudo e Pesquisa sobre Alimentação e Nutrição	200.000,00
SR-2	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior	PROAP	74.368,96
SR-2 / CEADS	Prefeitura Municipal de Angra dos Reis	Contratação de Pessoa Jurídica para prestação de serviços de operacionalização das atividades do Laboratório de produção de formas jovens do peixe bijupirá	275.725,40
Total			3.469.867,96

Convênio em moeda estrangeira (Euro)			
ILE	Xunta de Galicia	Colaboração para a docência, a pesquisa e a promoção da língua, da literatura e da cultura galegas não só no âmbito académico da Universidade como também na sua área de influência, em conformidade com o estabelecido nos Acordos segundo e terceiro	5.117,54
Total			5.117,54

Convênio em moeda estrangeira (Iene)			
SR-2	Okinawa Institute of Science and Technology Promotion Corporation	Pesquisa conjunta denominada: "Altered reward sensitivity in children and adults with AIDS".	39.854,15
Total			39.854,15

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

ÍNDICE DE QUADROS	
QUADRO I	Execução Orçamentária da Despesa
QUADRO II	Despesas Realizadas - Categoria de Gasto
QUADRO III	Execução Orçamentária da Despesa por Grupo de Despesa
QUADRO IV	Demonstrativo das Despesas com Pessoal
QUADRO V	Comparativo das Receitas de Convênios
QUADRO VI	Comparativo da Execução dos Convênios - FR 212
QUADRO VII	Receita e Despesa realizada pelo HUPE - FR 225
QUADRO VIII	Total de Importações por Fonte de Recursos
QUADRO IX	Importações da UERJ
QUADRO X	Prestação de Contas SIDES - Cotas Aprovadas
QUADRO XI	SIDES - Todas as Fontes
QUADRO XII	Demonstrativo de Cotas Mensais
QUADRO XIII	Participação do SIDES nas Despesas Realizadas - FR 100
QUADRO XIV	Participação do SIDES nas Despesas Realizadas - Todas as Fontes
QUADRO XV	Movimentação de Processos
QUADRO XVI	Movimentação das Licitações
QUADRO XVII	Licitações por Modalidade - Resumo
QUADRO XVIII	Quadro Geral de Licitações
QUADRO XIX	Receita Própria - FR 230
QUADRO XX	Receita Própria - Por órgão arrecadador
QUADRO XXI	Arrecadação da AC - Origem das Receitas
QUADRO XXII	Comparativo da Receita de Vestibular - UERJ
QUADRO XXIII	Superávit Financeiro 2016
QUADRO XXIV	Execução Orçamentária da FR 230
QUADRO XXV	Disponível - Administração Central

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UERJ
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - DAF
RELATÓRIO DA GESTÃO DE 2017

ÍNDICE DE GRÁFICOS	
Gráfico 1	Evolução da Participação da Fonte 100
Gráfico 2	Execução por Categoria de Gasto
Gráfico 3	Receita de Convênios – Administração Central
Gráfico 4	Arrecadação do SUS
Gráfico 5	Aplicação dos Recursos do SIDES
Gráfico 6	Movimentação de Processos - DRTC
Gráfico 7	Movimentação de Processos - DRTC mensal
Gráfico 8	Distribuição do Patrimônio por Tipo de Imóveis
Gráfico 9	Realização da Receita e Despesa Patrimonial
Gráfico 10	Comparativo da Arrecadação de Recursos Próprios – Fonte 230
Gráfico 11	Evolução da Arrecadação Própria
Gráfico 12	Origem das Receitas Arrecadadas – Administração Central
Gráfico 13	Evolução da Arrecadação do Vestibular